



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

**RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE
AL 31.12.2019
DEL PIANO DI REVISIONE PERIODICA DELLE
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE
DIRETTE ED INDIRETTE – DATI 2018
(ART. 20, COMMA 4 D. LGS. 175/2016 e s.m.i)**

Dott.ssa Arianna Sattin

Direzione Generale e
Area Finanza e Partecipate

Indice

Adempimenti periodici di razionalizzazione

- **Normativa e Provvedimenti di Ateneo**

Il piano di revisione periodica

- **Parametri di valutazione**
- **Ambiti di intervento**
- **Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette al 31.12.2018**

Stato di attuazione del Piano

- **Esiti al 31.12.2019**
- **Sintesi al 31.12.2019**
- **Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette al 31.12.2019**



Adempimenti periodici di razionalizzazione

NORMATIVA

«Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica» (D. Lgs. 175/2016 e D. Lgs. 100/2017) - TUSPP

- art. 20 c.1, 2 e 3: adozione di un piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette (entro 31/12)
- art. 20 c. 4: rendicontazione annuale mediante una relazione sullo stato di attuazione del piano (entro 31/12)

PROVVEDIMENTI DI ATENEO

- *“Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati relativi all’anno 2017”* (Consiglio di Amministrazione, 26 marzo 2019), previo rinvio (Consiglio di Amministrazione, 18 dicembre 2018).
- *“Relazione sullo stato di attuazione del piano di revisione periodica – Dati 2017”* (Consiglio di Amministrazione, 26 novembre 2019)
- *«Piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette - Dati 2018»* (Consiglio di Amministrazione, 26 marzo 2019), previo rinvio (Consiglio di Amministrazione, 18/12/2018)



Il piano di revisione periodica – Parametri di valutazione

1 - Forma giuridica: società per azioni o a responsabilità limitata, anche consortili e in forma cooperativa

2 - Attività:

- Stretta necessarietà: correlata a finalità di Ateneo e al «Piano Strategico 2019-2021»
- Corrispondenza alle tipologie art. 4 comma 2: per Ateneo «*produzione di un servizio di interesse generale*» e/o «*autoproduzione di beni o servizi strumentali*»
- Valutazione di eventuali modalità alternative di gestione: internalizzazione, assorbimento delle funzioni da parte di altri enti partecipati, rapporto di concessione
- Valutazione di possibili interventi di fusione/aggregazione

3 - Numero dipendenti e amministratori

4 - Dati di bilancio

- Risultato di esercizio e patrimonio netto nel quinquennio 2014-2018
- Fatturato medio nel triennio 2016-2018
- Costi di produzione nel triennio 2016-2018 con valutazioni su eventuali misure di contenimento

5 - Partecipazioni in enti terzi – art. 2 comma 1 lettera g) D. Lgs. 175/2016 definisce partecipazione indiretta: *“la partecipazione in una società detenuta da un’amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica”*

6 - Adempimenti in base alla tipologia (in-house, in controllo o meramente partecipate)

7 – Eventuali rilievi da parte della Corte di Conti



Il piano di revisione periodica – Ambiti di intervento (1/2)

16 società partecipate al 31.12.2018:

- 11 società a partecipazione diretta
- 5 società a partecipazione indiretta

Ambiti di sovrapposizione delle attività

Non si sono ravvisati possibili interventi di razionalizzazione gestionale tra le attività svolte dalle società partecipate e quelle svolte dagli altri organismi partecipati (Consorzi e specifiche Fondazioni individuate nel piano)

Titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi (art. 2 c.1 lettera f) TUSPP

Non si sono ravvisate possibili forme di intervento in quanto:

- per l'**Azienda Agraria** la partecipazione nelle cooperative agricole è necessaria per usufruire dei vantaggi riservati ai soci e consentire la vendita dei prodotti
- per le **eredità** (Cuccoli M. Grazia, Anella Minelli Focherini e Leila Raffuzzi) gli investimenti in titoli derivano dall'accettazione di lasciti del de cuius ed entrano a far parte del patrimonio gestito per rispettare le volontà testamentarie; la regolamentazione di Ateneo prevede la vendita immediata e l'accreditamento del ricavato da destinare al perseguimento delle finalità individuate dal testatore, ma a volte la vendita non riesce per le difficoltà di collocare sul mercato titoli non più appetibili



Il piano di revisione periodica – Ambiti di intervento (2/2)

10 Società oggetto di analisi del piano:

- 8 società a partecipazione diretta
- 2 società a partecipazione indiretta

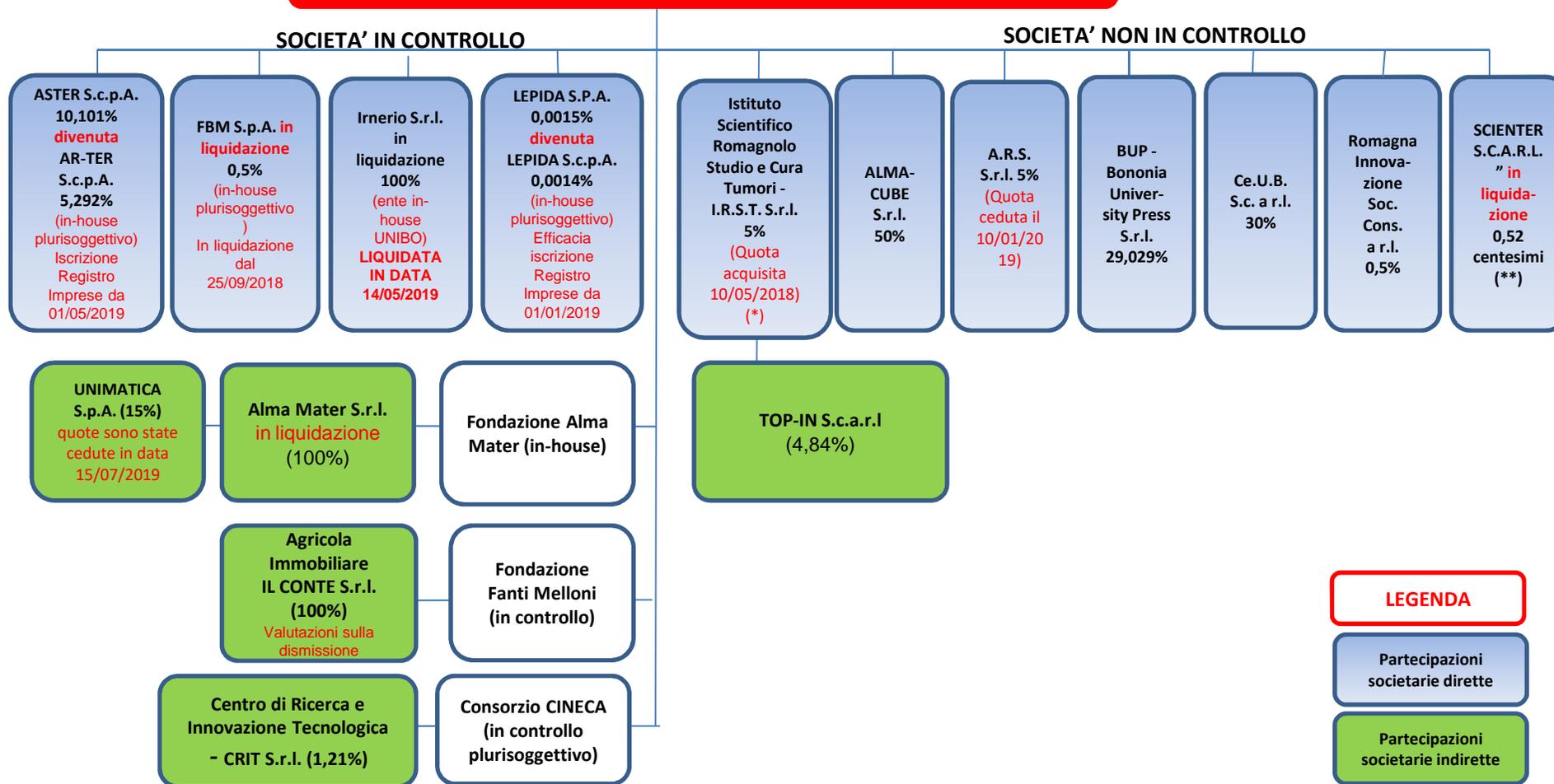
6 società (4 a partecipazione diretta e 3 a partecipazione indiretta) non sono state analizzate in quanto:

- 3 società non erano più partecipate dall'Ateneo alla data di adozione del provvedimento di revisione (*"A.R.S. S.r.l."* e *"Irnerio S.r.l. in liquidazione"*, entrambe a partecipazione diretta e *"UNIMATICA S.p.A."*, detenuta tramite la Fondazione FAM)
- 2 società avevano in corso operazioni per ottenere la cancellazione dal Registro Imprese (*"SCIENTER S.c.a r.l."* a partecipazione diretta e *"Alma Mater S.r.l. in liquidazione"*, detenuta tramite la Fondazione FAM)
- 1 società (*"TOP-IN S.c.a r.l."*, detenuta per il tramite di *"I.R.S.T. S.r.l."*) non era temporaneamente considerata oggetto di analisi, in attesa dell'eventuale inquadramento giuridico di *"I.R.S.T. S.r.l."* quale "società in controllo pubblico"



Il piano di revisione periodica - Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette al 31.12.2018

Alma Mater Studiorum – Università di Bologna



LEGENDA

Partecipazioni societarie dirette

Partecipazioni societarie indirette

Organismi in controllo UNIBO

(*) I.R.S.T.: La Regione Emilia Romagna, a seguito del rilievo della Corte dei Conti, è stata individuata quale soggetto promotore del percorso di controllo societario, che è tuttora in corso. La partecipazione in TOP-IN S.c.a.r.l. potrà essere valutata come "indiretta" per l'Ateneo solo dopo il corretto inquadramento giuridico di I.R.S.T. S.r.l.

(**) La società è stata dichiarata fallita con provvedimento del Tribunale di Bologna in data 01/10/2013; la cancellazione dal Registro Imprese potrà avvenire solo al termine della procedura fallimentare.



Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2019 (1/6)

N.	NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2019
1	ALMACUBE S.R.L.	50%	Razionalizzazione	<p>Verificato che:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la partecipazione è ritenuta sostanzialmente in linea con i parametri imposti dalla normativa, in quanto i due valori di attenzione (rapporto tra numero dipendenti e numero amministratori e soglia di fatturato) non rappresentano violazioni alla ratio della norma (non sono indici né di mala gestio né di inefficiente gestione della partecipazione o di violazione della concorrenza e del mercato); - non si rilevano presupposti per proporre misure di contenimento dei costi. <p>Valutata:</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'opportunità di studiare forme di perseguimento della finalità istituzionale di "Terza Missione" mediante percorsi di "reinternalizzazione o altre modalità organizzative", come suggerito dalla Corte dei Conti. <p>L'Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione. In occasione dell'approvazione del nuovo piano strategico della Società, verrà valutata, assieme al socio Confindustria, la possibilità di una modifica della mission della stessa e del possibile ampliamento della base societaria, con conseguente possibilità di gestione di una parte dell'attività attualmente svolte all'interno del perimetro organizzativo dell'Ateneo.</p>	<p style="text-align: center;">Misura in fase di realizzazione.</p> <p>Nel corso del 2019 si è avviato uno studio, accompagnato da interlocuzioni con il partner Confindustria Emilia Centro, per adottare una nuova politica di valorizzazione delle società spin-off partecipate dall'Ateneo.</p> <p>Il progetto in analisi prevede un percorso di 3 fasi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 – la fase di erogazione dei servizi pre-costituzione (analisi e tutela brevettuale, analisi di fattibilità tecnico economica, supporto alla formazione di competenze specifiche imprenditoriali) che potrebbe essere curata dall'Università tramite l'Area Terza Missione; 2 - la fase di costituzione e possesso della partecipazione che potrebbe essere effettuata mediante la costituzione di un nuovo soggetto giuridico sottoforma di Holding; 3 – la fase di erogazione dei servizi tecnici, commerciali, amministrativi e finanziari e di accelerazione che rimarrebbe in carico alla società Almacube, modificandone in parte l'oggetto sociale ed eventualmente ampliandone la compagine societaria.



Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2019 (2/6)

N.	NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2019
2	<p style="text-align: center;">AR-TER S.c.p.a.</p> <p style="text-align: center;">(ex ASTER S.c.p.a.)</p>	<p>5,292%</p> <p>(10,001%)</p>	<p>Mantenimento senza interventi</p>	<p>L'Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione senza interventi.</p> <p>La partecipazione è valutata come strettamente necessaria e in linea con i criteri previsti dalla normativa. Inoltre la società ha completato nel 2019 il processo di razionalizzazione avviato con il presidio della Regione Emilia-Romagna, attraverso l'acquisizione di un ramo d'azienda di F.B.M. S.p.A. ora in liquidazione e la fusione con ERVET S.p.A.</p>	<p>Mantenimento senza interventi</p>
3	<p>B.U.P. S.R.L.</p>	<p>30%</p>	<p>Mantenimento senza interventi</p>	<p>L'Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione senza interventi.</p> <p>La partecipazione è infatti ritenuta strettamente necessaria e in linea con i criteri previsti dalla normativa.</p> <p>Inoltre la società ha completato nel 2019, a sostegno della strategia di produzione editoriale della ricerca scientifica in modalità Open Access, un piano complessivo di rilancio, improntato sul rafforzamento della presenza delle Fondazioni nella compagine societaria e sulla ricapitalizzazione, con un consistente apporto privato al patrimonio, derivante dai versamenti in conto capitale, dall'aumento di capitale e dalle riserve per sovrapprezzo delle quote</p>	<p style="text-align: center;">Mantenimento senza interventi.</p> <p>Nel 2020 tuttavia la società è stata interessata da un processo di trasformazione di cui si darà atto nel "Piano di revisione ordinaria – Dati 2019".</p>



Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2019 (3/6)

N.	NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2019
4	CE.U.B. S.C.R.L.	30%	Razionalizzazione	<p>L'Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società.</p> <p>La partecipazione è valutata sostanzialmente in linea con le previsioni normative, in quanto il valore del risultato di esercizio risulta negativo per 3 esercizi non consecutivi su 5. Le attività tipiche della società sono valutate necessarie e coerenti con il perseguimento delle finalità istituzionali.</p> <p>Tuttavia la profonda fase di trasformazione che la società sta attraversando, con il recesso di 2 soci, impone all'Ateneo un'analisi sulle modalità di perseguimento di tali attività.</p> <p>Le azioni di razionalizzazione consisteranno nell'avvio di uno studio di fattibilità per valutare l'ipotesi di internalizzazione di tutte o di parte delle attività di gestione del Centro residenziale universitario attualmente assicurate dalla stessa società.</p>	<p>Misura in fase di realizzazione.</p> <p>Nel corso del 2019 lo studio di fattibilità inerente l'eventuale internalizzazione del servizio, avviato recependo l'orientamento suggerito dalla Corte dei Conti, ha evidenziato che la gestione diretta degli immobili facenti parte del Centro Residenziale, oltre a risultare onerosa sotto il profilo sia organizzativo e gestionale che economico-finanziario, precluderebbe la possibilità di poter contare sui proventi dell'attività commerciale connessi ai servizi di convegnistica e di ospitalità resi possibili dalle specifiche competenze maturate dalla struttura di Ce.U.B. S.c.ar.l. e non presenti né sviluppabili internamente all'Ateneo.</p> <p>Per mantenere nell'assetto anche il Comune di Bertinoro, si è quindi avviata una nuova analisi per trovare una modalità per assicurare la continuità dei servizi della società sviluppando attività e progettualità di tipo istituzionale rientranti nelle strategie di terza missione dell'Ateneo e coerenti con le finalità istituzionali del Comune di Bertinoro.</p> <p>Nel 2020 la società è stata interessata da un processo di trasformazione in Fondazione di partecipazione, di cui si darà atto nel "Piano di revisione ordinaria – Dati 2019".</p>



Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2019 (4/6)

N.	NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2019
5	F.B.M. S.P.A. In liquidazione	0,5%	razionalizzazione	<p>La partecipazione era già stata valutata dai soci pubblici come non indispensabile nei precedenti piani di revisione e dal 25 settembre 2018 la società è stata posta in liquidazione.</p> <p>In questa fase, l'Ateneo conferma quale misura di razionalizzazione lo scioglimento con il completamento delle procedure di liquidazione entro 31 dicembre 2022.</p>	<p>Misura in fase di realizzazione</p> <p>I tempi sono condizionati dalla necessità di alienare con procedure ad evidenza pubblica beni immobili di proprietà (un lotto di terreno edificabile nell'Area Bertalia-Lazzareto e locali ad uso autorimesse) e di completare applicando la corretta normativa giuridica e fiscale la cessione di impianti fotovoltaici installati in edifici dell'Università.</p>
6	I.R.S.T. S.r.l. - IRCCS	5%	razionalizzazione	<p>L'Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società.</p> <p>La partecipazione, di recente acquisizione, è valutata come strettamente necessaria ed in linea con i criteri previsti dalla normativa, ma è soggetta ad un ulteriore esame per determinarne il corretto inquadramento giuridico ovvero se sia o meno una "società in controllo pubblico".</p> <p>Le azioni di razionalizzazione sono quindi correlate a tale eventuale futuro inquadramento giuridico.</p> <p>La Regione Emilia-Romagna è stata individuata dalla Corte dei Conti quale "soggetto promotore del percorso di condivisione del controllo societario, ritenuto necessario per il corretto adeguamento alla disciplina prevista dal TUSPP nei confronti delle società che hanno compagini a maggioranza pubblica".</p> <p>In considerazione delle recenti sentenze suscettibili di interpretazioni alternative da parte di Corte dei Conti e Consiglio di Stato sul tema del "controllo congiunto", per proseguire i lavori si è ora in attesa di un consolidamento dei giudicati.</p>	<p>Misura in fase di realizzazione.</p> <p>In corso i lavori del tavolo trasversale organizzato dalla Regione Emilia-Romagna, individuata dalla Corte dei Conti quale "soggetto promotore del percorso di condivisione del controllo societario, ritenuto necessario per il corretto adeguamento alla disciplina prevista dal TUSPP nei confronti delle società che hanno compagini a maggioranza pubblica", a causa di sentenze suscettibili di interpretazioni alternative da parte della Corte dei Conti e del Consiglio di Stato sul tema del "controllo congiunto".</p>



Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2019 (5/6)

N.	NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2019
7	LEPIDA S.C.P.A. – ex LEPIDA S.p.A.	0,0014 %	Mantenimento senza interventi	<p>L'Ateneo delibera il mantenimento della partecipazione senza interventi.</p> <p>La partecipazione è valutata come strettamente necessaria e pienamente rispettosa dei criteri previsti dalla normativa.</p> <p>Inoltre la società ha completato nel 2019 un percorso di razionalizzazione sotto il presidio della Regione Emilia-romagna, mediante la fusione con altra società (CUP 2000 Soc. Cons. p.a.) e la trasformazione eterogenea in "Società Consortile per Azioni".</p>	Mantenimento senza interventi
8	ROMAGNA INNOVAZIONE S.C.R.L.	0,5%	razionalizzazione	<p>Nel 2018 l'Ateneo aveva deliberato di mantenere la partecipazione "per il tempo necessario al recupero di tutti i crediti esigibili derivanti da progetti già svolti e non ancora liquidati, salva la possibilità di valutare con la Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì – CaRispFO la cessione della partecipazione dell'Università di Bologna" (Consiglio di Amministrazione, 24 aprile 2018).</p> <p>In considerazione dell'avvenuta riscossione di tali crediti in data 11/02/2020, l'Ateneo delibera la razionalizzazione della società mediante l'avvio delle procedure di liquidazione entro il 31/12/2020.</p>	<p>Misura in fase di realizzazione.</p> <p>La riscossione dei crediti è avvenuta in data 11/02/2020 ed il 28/05/2020 ha avuto luogo l'assemblea soci per l'approvazione del bilancio finale di liquidazione.</p> <p>Dell'esito si darà atto nel "Piano di revisione ordinaria – Dati 2019".</p>



Stato di attuazione del Piano – Esiti al 31.12.2019 (6/6)

FONDAZIONE “LUISA FANTI MELLONI” (IN CONTROLLO)

NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE E DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2019
AGRICOLA IMMOBILIARE IL CONTE S.R.L.	100%	razionalizzazione	L'Ateneo conferma la valutazione della partecipazione come oggetto di razionalizzazione mediante messa in liquidazione e scioglimento. L'attenzione ai costi fiscali ha indotto l'Ateneo ad avviare interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate per verificare la possibilità di usufruire delle condizioni di dismissione agevolata sotto il profilo fiscale per gli Enti che procedono ai piani di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20 TUSPP. In data 17 febbraio 2020 l'Agenzia delle Entrate ha richiesto documentazione integrativa: il nuovo termine di 60 giorni per la risposta all'interpello inizierà a decorrere dalla data di ricezione dell'ufficio richiedente dei documenti.	Misura in fase di realizzazione La richiesta della documentazione integrativa dell'Agenzia delle Entrate è datata 17 febbraio 2020. Gli aggiornamenti verranno forniti con il "Piano di revisione periodica – Dati 2019".

CONSORZIO CINECA (IN HOUSE PLURI-SOGGETTIVO)

NOME PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE E DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	NOTE INSERITE NELLA RILEVAZIONE AL 31.12.2018	STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2019
Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica - CRIT S.R.L.	1,21%	mantenimento senza interventi	Le attività di scouting tecnologico ed innovazione collaborativa in particolare nei settori di Meccanica, Automazione, Packaging, Elettronica, Logistica, Automotive, Materiali e Green Technologies sono valutate come necessarie per supportare, attraverso il Consorzio CINECA, l'innovazione ed il trasferimento tecnologico alle imprese in particolare per le infrastrutture del territorio emiliano-romagnolo. Considerata la modesta quota di partecipazione indiretta (0,57%) e la compagine societaria a prevalenza privata, l'Ateneo ritiene che non vi siano i presupposti per proporre alcun tipo di intervento.	Mantenimento senza interventi



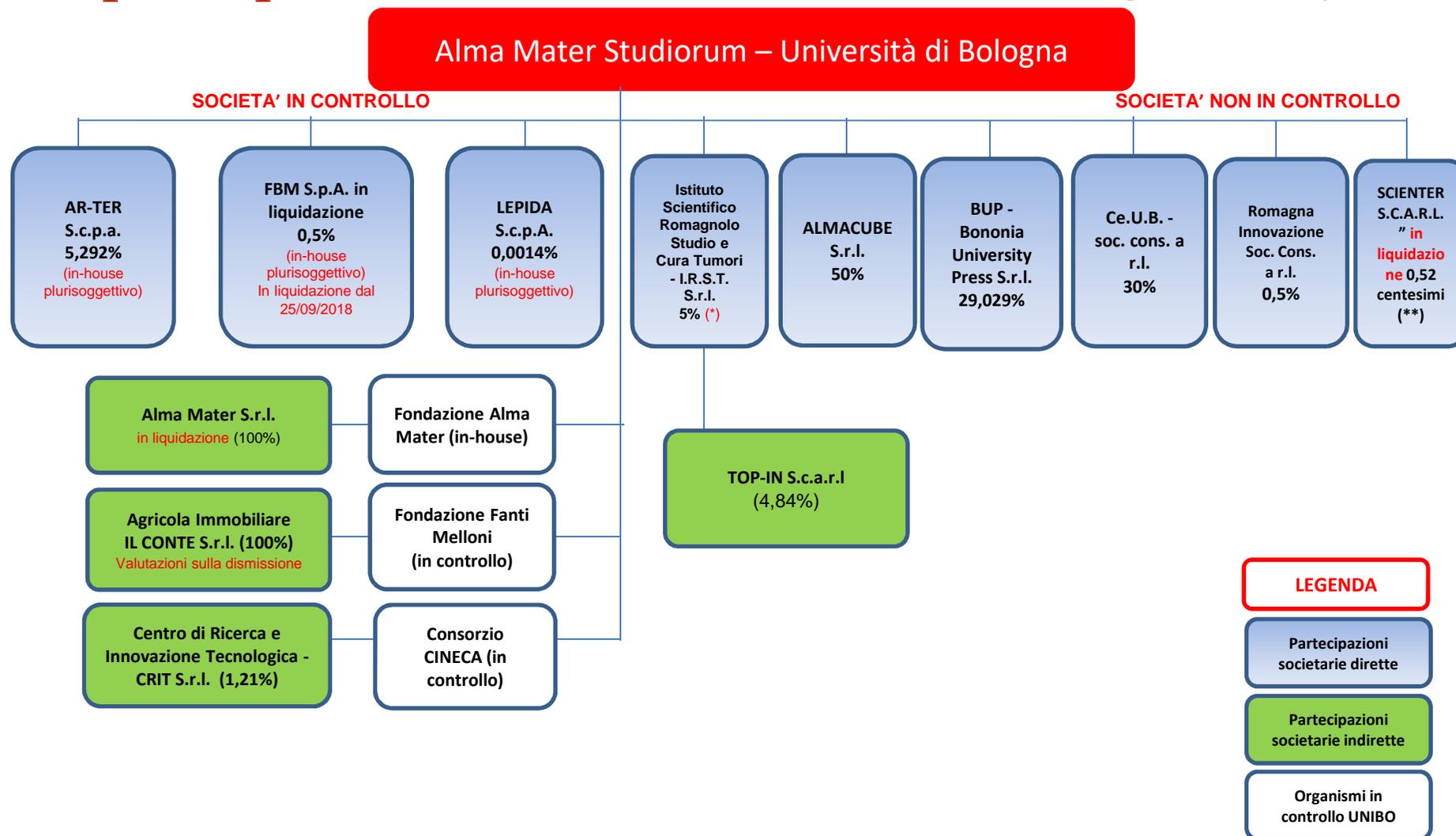
Stato di attuazione del Piano – Sintesi al 31.12.2019

13 società partecipate al 31.12.2019:

- **9 società a partecipazione diretta**, di cui 5 con percorsi di razionalizzazione in corso e 1 in attesa di cancellazione dal Registro Imprese («*Scienter S.c. a r.l.*»)
- **4 società a partecipazione indiretta**, di cui 1 con un percorso di razionalizzazione in corso, 1 in attesa di cancellazione dal Registro Imprese («*Alma Mater S.r.l. in liquidazione*» detenuta tramite la Fondazione Alma Mater) e 1 in attesa di ulteriori valutazioni per la qualificazione come partecipata indiretta di Ateneo («*TOP-IN S.c.a r.l.*», detenuta tramite I.R.S.T.)



Stato di attuazione del piano - Rappresentazione grafica delle partecipazioni societarie dirette ed indirette al 31.12.2019



(*) I.R.S.T.: La Regione Emilia Romagna, a seguito del rilievo della Corte dei Conti, è stata individuata quale soggetto promotore del percorso di controllo societario, che è tuttora in corso. La partecipazione in TOP-IN S.c.a.r.l. potrà essere valutata come "indiretta" per l'Ateneo solo dopo il corretto inquadramento giuridico di I.R.S.T. S.r.l.

(**) La società è stata dichiarata fallita con provvedimento del Tribunale di Bologna in data 01/10/2013; la cancellazione dal Registro Imprese potrà avvenire solo al termine della procedura fallimentare. Il curatore ha informato di aver depositato a fine novembre 2020 istanza di chiusura della procedura e che presumibilmente entro la fine dell'anno il Tribunale emerterà il relativo provvedimento.





ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Dott.ssa Arianna Sattin

SETTORE PARTECIPAZIONI D'ATENEO
AREA FINANZA E PARTECIPATE

arianna.sattin@unibo.it

www.unibo.it